

Generalforsamling

Tryg

Torsdag den 26.marts 2026 kl. 15

Talepapir

Tak til formanden og direktionen for en fyldig beretning og en god gennemgang af årsrapporten.

Mit navn er Klaus Jørgen Sørensen. Jeg repræsenterer Dansk Aktionærforening, som varetager de mindre aktionærers interesse. Vi deltager igen i år i en række generalforsamlinger og arbejder for at udvikle en sund aktiekultur i Danmark.

Dansk Aktionærforening er en forening med ca. 17.000 medlemmer.

Det er særdeles positivt at Tryg afholder en fysisk generalforsamling, hvor aktionærerne kan møde ledelsen.

Tryg har leveret et stærkt finansielt resultat, der dog også er påvirket af et mildt vejr. En omkostningsprocent på 13,4%, en stigning i det forsikringstekniske resultat på 12,6% og stigning i resultat før skat på 14,4%. Desuden forbedret combined ratio og forbedret forrentning af egenkapitalen. Tryg er godt på vej til at nå sine strategiske målsætninger for 2027.

Det er glædeligt at indtjeningen pr. aktie i 2025 er steget til 8,83 mod 7,71 i 2024 og nu nærmer sig den indtjening tilbage 2020 på godt kr.9 pr. aktie før køb af RSA Scandinavia i 2021

Stort tillykke med resultatet. Tak til ledelsen og medarbejdere for jeres indsats i det forløbne år.

Spørgsmål 1:

Væksten i privatsegmentet kommer fra markante prisstigninger primo året. Ser selskabet tegn på, at vi mister loyale low-risk kunder til konkurrenter på grund af den manglende volumen vækst ?

Forrentningen af egenkapitalen er steget til 13,7% mod 12,2% i 2024.

Spørgsmål 2:

I årsrapporten angives en målsætning til forrentning af Own Funds frem mod 2027 på 3540%. Denne målsætning er allerede opnået i 2025 med en forrentning af own funds på 40,3%. Men hvad er målsætningen til forrentningen af egenkapitalen frem mod 2027 ?

Det fremgår af årsrapporten at Tryg har solgt ejendomme for kr. 900 mio. i årets løb.

Spørgsmål 3:

Er dette et udtryk for at selskabet ser en øget risiko i det nordiske ejendomsmarked, som også kan påvirke de værdiansættelsen af de resterende ejendomme ?

Spørgsmål 4:

I en tid med stigende cybertrusler mod bl.a. finansielle institutioner, hvordan har Tryg konkret styrket de digitale forsvarsværker og it-sikkerhedspolitikker i det forløbne år for at beskytte kundedata og har der i det seneste år været omfattende hackerangreb på Trygs digitale infrastruktur ?

Til slut vil jeg ønske medarbejdere, ledelse og aktionærer i Tryg god vind fremover

Tak for ordet.

Klaus Jørgen Sørensen

Forløb af generalforsamling

Ca. 65 deltagere. Mødet blev også transmitteret live via webcast.

Jeg var den eneste der stillede spørgsmål på mødet.

Svar:

Spørgsmål 1:

Nej. Selskabets erfaring er at tryg ikke mister kunder netto som følge af prisforhøjelser, hvilket andre selskaber også har gennemført efter Tryg var first mover.

Spørgsmål 2: Bestyrelsen har ikke mål til forrentning af egenkapital men alene til forrentning af Own Funds.

Spørgsmål 3: Salg af nordiske ejendommen kan henføres til en overordnet strategi om at sælge ejendommene, hvilket er påbegyndt i 2025.

Spørgsmål 4:

Tryk udsættes løbende for hackerangreb og forholdes drøftes løbende i bestyrelsen, der vurderer at de nødvendige tiltag er foretaget for at sikre mod tab af kundedata m.v.

 Dansk Aktionærforening