

Talepapir til Jyske Banks generalforsamling tirsdag den 17.marts 2026 kl. 15

Tak til formanden og direktør Lars Mørch for en fyldig beretning og en god gennemgang af årsrapporten.

Mit navn er Klaus Jørgen Sørensen. Jeg repræsenterer Dansk Aktionærforening, som varetager de mindre aktionærers interesse. Vi arbejder for at udvikle en sund aktiekultur i Danmark. Dansk Aktionærforening er en forening med ca. 17.000 medlemmer.

Det er særdeles positivt, at Jyske Bank afholder en fysisk generalforsamling, hvor aktionærene kan møde ledelsen

Stor tak til ledelsen og medarbejderne for indsatsen i det forløbne år og tillykke med et flot resultat.

2025 har været et særdeles godt år for Jyske Bank og for aktionærene og væsentlig bedre end forventet ved generalforsamlingen sidste år. Indtjening pr. aktie på kr. 85, udbytte på kr. 25, hvilket er rekord og en stigning i aktiekursen på 71%. Meget tilfredsstillende. Efter nytår er kursen fortsat steget med ca. 2% (pr. 11.3.26). Det er særdeles positivt, at Jyske Bank har vedtaget en ambition om at udbetale udbytte på 30% af årets resultat, suppleret med aktietilbagekøb. Det betyder et rekordstort udbytte på kr. 25 pr. aktie for 2025.

Årsresultatet udgør 5,4 mia. kr. efter skat på 1,8 mia. kr. Jyske Bank er den 7. største skattebetaler i Danmark og er som andre banker i 2025 belastet af en særskat på 4%.

Forrentningen af den gennemsnitlige egenkapital falder til 11,1% mod 11,4% i 2024.

Omkostningsprocenten stiger igen i år til 48,3 mod 46,8 i 2024 og 42,5 i 2023. I år 2025 er påvirket af engangsomkostninger på kr. 200 mio. i forbindelse med at Vestjysk Bank og Arbejdernes Landsbank skal på Bankdata. For 2026 forventes en yderligere stigning i omkostningsprocenten, hvilket er en udvikling i den forkerte retning set i lyset af, at banken gerne skulle blive mere effektiv bl.a. med anvendelse af AI. Desuden må der være betydelige reduktioner af IT omkostningerne efter at Bankdata har fået den fusionerede bank AL Sydbank som kunde.

Spørgsmål 1: Forventer ledelsen at Jyske Bank fremover fortsat kan være konkurrencedygtig med en omkostningsprocent lige omkring 50% ?

I Finanstilsynets rapport af 1/10/2025 vedr. redegørelse om inspektion af bevillinger af boliglån i Jyske Bank fremgår bl.a. at der var flere fejl i 32 af de 73 gennemgåede bevillinger.

Dette resulterede i, at beslutningsgrundlaget for bankens beslutningstagere for disse sager ikke var betryggende. 4 af bevillingerne kunne ikke forsvares, selv efter indhentelse af yderligere oplysninger.

Spørgsmål 2: Har Jyske Bank efterflg. strammet op i de interne processer i forbindelse med bevilling af boliglån ?

Jysk Realkredit:

Selskabet har haft det bedste resultat i selskabets historie med vækst i udlånsporteføljen.

Jysk Realkredit forrentede i 2024 den gennemsnitlige egenkapital med 8,6% mod 9% i 2024. Mere end 50 % af Jyske Banks egenkapital er placeret i Jyske Realkredit.

Konkurrencen på realkredit er intensiveret i 2026 med nedsættelse af bidragssatser.

Spørgsmål 3: Hvordan står Jyske Realkredit p.t. i den aktuelle priskrig, hvor der konkurreres på priser på nye lån ? Hvis Jyske Realkredit ikke er konkurrencedygtig, kan det ikke forventes at andre pengeinstitutter vil sælge Jyske Realkredits produkter.

Trusler mod Jyske Bank koncern fremover:

I en verden med geopolitisk uro og omfattende cyberangreb må cyberangreb på den finansielle sektor anses som en væsentlig trussel.

Spørgsmål 4: Hvordan vurderer ledelsen i Jyske Bank bankens digitale forsvarsværker og den aktuelle cybertrussel ?

Tak for ordet. Klaus Jørgen Sørensen

Forløb af generalforsamlingen: Ca. 80 fremmødte. Jeg hilste på ordførende direktør Lars Mørch og bestyrelsesformanden og dirigenten. **Svar spørgsmål 1:** Omkostningerne i kr. stiger kun ca. 1%. Basisindtægter har været udfordret på grund af faldende renteniveau. Jyske Bank mener fortsat, at banken kan være konkurrencedygtig med en omkostningsprocent på ca. 50%. Oplyste I øvrigt at omkostningsprocenten forventes at falde i 2026 i modsætning til hvad der står i årsrapporten. **Svar spørgsmål 2:** Ja Jyske Bank har strammet op på interne processer efter besøg af Finanstilsynet. **Svar spørgsmål 3:** Jyske Realkredit anses at stå stærkt og særdeles konkurrencedygtig i den aktuelle priskrig og får pæn kundetilgang. Jysk Realkredit vil fortsat være en del af Jyske Bank og kan have en konkurrencemæssig fordel vedr. gebyrer og attraktive bidragssatser. **Svar spørgsmål 4:** Jyske Bank anvender mange ressourcer både i ledelsen og det daglige arbejde på at sikre banken bedst mulig mod cybertrusler mv., hvilket banken er meget opmærksom på.

Svar spørgsmål 1: Omkostningerne i kr. stiger kun ca. 1%. Basisindtægter har været udfordret på grund af faldende renteniveau. Jyske Bank mener fortsat, at banken kan være konkurrencedygtig med en omkostningsprocent på ca. 50%. Oplyste i øvrigt at omkostningsprocenten forventes at falde i 2026 i modsætning til hvad der står i årsrapporten.

