



# Dansk Aktionærforening

FL Smidth & Co. A/S den 24. marts 2026 | CEO Civilingeniør HD Bengt Sangberg

---

**Indlæg på FL Smidths generalforsamling tirsdag d. 24. marts 2026. Ikke til publicering**

Mit navn er Bengt Sangberg. Jeg repræsenterer Dansk Aktionærforening på FL Smidths generalforsamling i dag.

Dansk Aktionærforening er en forening med cirka 16.000 medlemmer, der varetager de små og mellemstore aktionærers interesser. Vi arbejder for at udvikle en sund aktie- og investeringskultur i Danmark. Vi lægger vægt på gennemsigtighed, ordentlighed og dygtighed.

FL Smidth & Co. A/S har de forgangne 14 måneder gennemført væsentlige forandringer. Overdraget cementdivisionen, indsat en ny administrerende direktør samt udskiftet bestyrelsesformanden to gange. I samme periode er en FLS-aktie blevet cirka 35% mere værdifuld.

Vi ser nu en virksomhed der er mindre, der har en ny ledelse og en aktie der er dyr i forhold til indtjeningen.

Med henvisning til ovennævnte, til FLS' årsrapport 2025 og FLS' strategi for 2026 har vi følgende spørgsmål:

- 1) Hvordan forestiller sig FLS' ledelse at den organiske vækst vil blive eksekveret og indenfor hvilke segmenter påtænker FLS at opkøbe andre selskaber? Bliver det selskaber indenfor FLS' kendte divisioner: Service, Products og PC&V (Pumps, Cyclones & Valves)?
- 2) Hvordan vil FLS gøre PC&V og specielt Products mere profitable?
- 3) Hvad skyldes den store nedgang af værdien i de igangværende arbejder? Metalpriserne på verdensmarkedet, må have stor betydning for efterspørgslen efter FLS' produkter - og er vel attraktive i øjeblikket. Hvad vil en mere rolig verdensøkonomi betyde for efterspørgslen?
- 4) Hvad skyldes stigning i gæld fra MDKK 1508 til MDKK 2208 og hvor ligger provenuet fra salget af Cementdivisionen?

## Noter fra Generalforsamlingen kl. 16:00 – 17:30 tirsdag den 24. marts 2026

Generalforsamlingen blev afholdt på Hotel Scandic Spectrum, Kalvebod Brygge 10 i København. Jeg ankom i god tid og fik hilst på Andreas Holkjær Sandager (Head of Investor Relations), Louise Korpela (Ordstyrer) og Mads Nipper (Leder af Bestyrelsen).



Udover et af ordstyreren oplæst indlæg fra Medarbejderforeningen, var der ingen andre indlæg på Generalforsamlingen end det jeg præsenterede på vegne af Dansk Aktionærforening. Mads Nipper gav følgende svar på indlægget fra Dansk Aktionærforening:

Ad 1) Den organiske vækst vil bl.a. komme fra en udvidelse af serviceaftalerne. Der vil komme mere info om dette på Kapitalmarkedsdagen i efteråret 2026. FLS planlægger at opkøbe virksomheder indenfor det nuværende segmenter.

Ad 2) FLS er tilfreds med PC&V segmentet men Product-segmentet skal forbedres bl.a. gennem forbedrede indkøbsrutiner.

Ad 3) Grunden til de lavere igangværende arbejder skyldes lavere ordreindgang i Product-segmentet. FLS ser positivt på udviklingen af verdensmarkedet for materialer samt en roligere verdensøkonomi.

Ad 4) Stigningen i gæld skyldes aktietilbagekøbsprogrammet. Resultatet af salget af Cement-segmentet er forklaret i Årsrapportens Note Nr.: 2.11

Derefter blev de forslåede vedtægtsændringer og den ny bestyrelse godkendt.