

Generalforsamling 4. marts 2026

Talepapir til Ringkjøbing Landbobank's generalforsamling onsdag 4. marts 2026

Tak for ordet, og tak for, at vi fortsat fysisk kan mødes til generalforsamling her i Ringkøbing. Det er der jo også andre end mig der synes er rart, derfor det flotte fremmøde her til generalforsamling i Landbobanken. Det er noget ekstraordinært, som vi skal værne om og man ikke ser så mange steder længere!

Tillykke til direktion, bestyrelse og alle medarbejdere for endnu en gang, at have præsteret et særdeles flot resultat.

Mit navn er Ove Jensen, og det er mig der igen i år repræsenterer Dansk Aktionærforening, som varetager små og mellemstore aktionærers interesser og arbejder for en god aktiekultur i Danmark. Aktionærforeningen har ca. 17.000 medlemmer, hvoraf rigtig mange, ligesom jeg selv, er aktionær i banken.

2025 blev igen, igen, et rigtigt godt år for banken, rigtig mange ting er igen gået op i en højere enhed, så der er også i år, særdeles mange ting I fortjener stor ros for:

Med et resultat efter skat på over 2.3 milliarder kr. og en forrentning af egenkapitalen på 22,4% leverer Landbobanken igen i år, et særdeles flot og "enestående resultat",

Det samme kan siges om udviklingen i bankens omkostningsprocent, som endte på 26,4 %, så den næsten er blevet fastholdt på det lave niveau fra sidste år, hvilket igen er et superflot resultat, og som fortsat, som jeg efterhånden har sagt flere gange, ligger i en liga helt for sig selv, sammenlignet med andre banker.

Det kan godt være, at det er lidt kedeligt, at jeg stort set, kun kommer med ros, men når der år efter år leveres det ene flotte resultat efter det andet, så er det velfortjent ros. Set hen over årene har aktiemarkedet også kvitteret særdeles positivt for bankens udvikling, som det fremgår af Regnskabsberetningen, "så har en investering i bankens aktier primo 2001 med aktiekursen pr. 31 december 2025 inklusive udbetalte udbytter til og med regnskabsåret 2025 i gennemsnit givet et årligt afkast på **20%**". Resultatet er ekstra flot og tilfredsstillende, specielt sammenlignet med andre danske banker i top-5.

En anden ting, som ikke så tit bliver omtalt, men faktisk blev det i en artikel i JP/Finans den 29. jan. at Landbobanken i 2024, med en samlet skat på 756 mio. kr. er landets 10 største selskabsskatteyder. Et rigtig flot resultat som også fortjener at blive fremhævet.

Vi kan også konstatere at banken i forskellige undersøgelser og målinger fortsat klarer sig særdeles godt og igen er kommet ud med nogle meget tilfredsstillende placeringer, bl.a. er Landbobanken kåret som Årets Finansvirksomhed blandt de store og mellemstore banker for tiende år i træk. Så også et stort tillykke med de mange flotte placeringer.

Finanstilsynet offentliggjorte den 31. marts 2025 en redegørelse fra sit seneste besøg i Landbobanken, hvor der i: **Sammenfatning og risikovurdering bl.a. står:**

"Sammenlignet med øvrige gruppe 2-banker er bankens udlånsportefølje på visse områder kendetegnet ved en højere risikoprofil.

Banken har en høj andel store eksponeringer, en høj andel erhvervseksponeringer, en høj andel ejendomseksponeringer og en høj andel landbrugseksponeringer. Bankens nichekoncept omfatter – udover de ovennævnte større områder – desuden bl.a. finansiering af pantebrevs- og **leasingselskaber**, hvor Finanstilsynet vurderer, at der er en høj iboende risiko."

"Bankens kapitalprocent er den laveste af alle danske pengeinstitutter, og overdækningen er væsentlig lavere end hos de øvrige institutter i gruppe 2".

"Bestyrelsen skal være særligt opmærksom på at opretholde indtjening og et tilstrækkeligt kapitalgrundlag, der også kan modstå dårlige tider"

1. Hvad er bestyrelsens holdning til redegørelsen?

Indenfor bankverdenen gik der jo også en konsolidering i gang i top-10 i 2025, først med Nykredit's overtagelse af Spar Nord. Men senere også fusionen mellem Vestjysk Bank, Arbejdernes Landsbank og Sydbank til AL Sydbank, Herudover er der også flere andre banker der er fusionerede. Ligesom der har været spået nogle i det jyske, som mulige fremtidige kandidater til at indgå i fusioner.

2. Jeg vil ikke spørge til, om I kunne være interesserede, hvis der kom muligheder, for det kan I jo ikke svare på, men hvis vi kigger 5-10 år ud i fremtiden, tror I så, at konsolideringen vil fortsætte i samme tempo som nu indenfor bankverdenen?

Vi kan læse, at én positiv konsekvens for jer, er at Bankdata, som I også er tilsluttet, bliver udvidet med Vestjysk Bank og Arbejdernes Landsbank's del, hvilket I forventer, at ville give 17% lavere enhedsomkostninger i årene fremover. Men på dette område er der jo også sket andet. Netcompany trådte sidste år også ind på scenen med købet af datacentralen SDC og dannede Netcompany Banking Services (NBS) og varslede ny og øget konkurrence på området

3. Kan det være med til yderligere at ændre konkurrencesituationen imellem bankerne?

Det er ikke så længe siden, at Nykredit/Totalkredit lavede aftaler med 45 banker, herunder Landbobanken, om, at distribuere lån herfra. Men nu har konkurrencesituationen jo forandret sig, så I er i mere direkte konkurrence med Nykredit, samtidig, er der tilsyneladende en ny trend med mange flere, der tilbyder banklån til boligfinansiering? I efteråret var 18% af nye boliglån, udstedt af bankerne. Herudover er der tilsyneladende udbudt en prisrig på udbuddet af realkreditlån.

4. Har den nye konkurrencesituation her gjort en forskel, og hvad vil det betyde i fremtiden.

Med håb om, at 2026 igen må blive et godt år for Landbobanken vil jeg ønske bestyrelse, direktion og medarbejdere, held og lykke med arbejdet med at skabe nogle gode resultater, til gavn og glæde for såvel kunder, som aktionærer

Tak for ordet og jeres opmærksomhed.

Ove Jensen.

Generalforsamlingen var i år igen fysisk med ca. 1600 deltagere, ligesom den sædvanlige spisning efter generalforsamlingen også var der igen.

Generalforsamlingen forløb planmæssigt, formanden gjorde det som sædvanlig meget godt og aflagde en informativ og god beretning. John Fisker havde ligeledes en særdeles grundig gennemgang af regnskabet, og om forventningerne til det nye år. Selvom der igen i år var vedtægtsændringer m.v. på dagsordenen, så foregik alle afstemninger igen ved håndsoprækning.

Udover beretning og regnskab var der et indlæg fra ATP, og indlægget fra undertegnede på vegne af DAF, samt en kommentar fra 2 aktionærer

Formand Martin Krogh Pedersen takkede for mit indlæg, og for de pæne ord og roser om banken. Han gav også igen i år fyldige svar, som kan høres i nedenstående videooptagelse fra generalforsamlingen.

Der var igen i år en videooptagelse af generalforsamlingen, som der er et link til her:

[Generalforsamling](#)

Der blev også taget nogle billeder, som har været lagt op på hjemmesiden, herunder et af mig på talerstolen, som er indsat nedenstående.



Sparringspartner: Klaus Jørgen Sørensen