



Dansk Aktionærforening

Rockwool A/S | 29.marts 2023 | Klaus Jørgen Sørensen

Internt talepapir til Rockwools generalforsamling onsdag den 29.marts 2023

Tak til formanden og direktionen for en fyldig beretning og en god gennemgang af årsrapporten.

Mit navn er Klaus Jørgen Sørensen. Jeg repræsenterer Dansk Aktionærforening, som varetager de mindre aktionærs interesse. Vi arbejder for at udvikle en sund aktiekultur i Danmark. Dansk Aktionærforening er en forening med ca. 16.500 medlemmer.

Det er særdeles positivt at Rockwool afholder en fysisk generalforsamling, hvor aktionærene kan møde ledelsen.

Vi deltager i en række generalforsamlinger i år og holder fokus på selskabernes præstationer ud fra tre vigtige kriterier

- Gennemsigtighed
- Ordentlighed
- Dygtighed

Rockwool leverer en omfattende og transparent årsrapport og bæredygtighedsrapport.

Rockwool er et solidt selskab med minimal gæld, og har gennem årene leveret pæne resultater og som har fokus på klimamæssige udfordringer og den grønne omstilling og hvordan Rockwool bidrager til at løse disse udfordringer.

2022 udviste rekord i omsætningen, men specielt 2. halvår var udfordrende med baggrund i stigende inflation, rentestigninger og ikke mindst på grund af krigen i Ukraine og Rockwools aktiviteter i Rusland. Rockwool har redegjort, hvorfor selskabet ikke bare trækker sig ud af Rusland og dilemmaet med at overdrage know how og værdier til russiske interesser. Rockwool oplyser, at selskabet overholder alle internationale sanktioner og har besluttet at blive i Rusland som den mindst dårlige mulighed for Rockwool.

Dansk Aktionærforening forventer at Rockwool opfører sig ansvarligt og ikke alene fokuserer på bundlinje. Derfor hilser vi det også velkommen at Rockwool på en

ekstraordinær generalforsamling i august sidste år har besluttet at yde hjælp til Ukraine i forbindelse med nødhjælp og genopbygning af landet.

Aktiekursen på B-aktien faldt i 2022 med 43% sammenholdt med et fald på 14% i C25 index samt et fald på 13% i Stoxx Europe 600 Construction and Material.

Vi har et par spørgsmål

1. Foretager Rockwool Rusland leverancer til det russiske militær direkte eller indirekte via tredje land og hvordan sikres det at dette ikke foregår ?
2. Hvilke overvejelser gør Rockwool sig i forbindelse med evt. udbygning af produktion i Kina med baggrund i erfaringen fra Rusland og evt. kommende internationale sanktioner mod Kina, såfremt situationen omkring Taiwan udvikler sig til en militær konflikt ?

Tak for ordet. Klaus Jørgen Sørensen

Forløb af generalforsamlingen

Der var ca. 10 personer der ca. ½ time før start på generalforsamlingen demonstrerede udenfor Roskilde kongrescenter med Ukraine flag og banner med at Rockwool støttede Rusland økonomisk ved at fortsætte sin aktivitet i Rusland. Politi var også til stede, men der var mig bekendt ingen sammenstød med demonstranter.

Generalforsamlingen havde 154 deltagere –ca.75 færre end sidste år.

Formanden Thomas Kähler startede med en længere redegørelse ca. 25 minutter vedr. den ulykkelige situation i Ukraine og hvorfor Rockwool havde valgt som den mindst dårlige løsning af forblive i Rusland. Der er tale om en selvkørende fabrik, der kan fortsætte produktionen uden Rockwools ejerskab. Rockwool har siden 2022 alene været passiv investor i Rockwool Rusland og blander sig slet ikke i den daglige drift og kontrol. Rockwool Rusland modtager ingen support, komponenter eller varer m.v. fra Rockwool Danmark eller fra andre Rockwool selskaber rundt omkring i verden. Såfremt Rockwool forlader Rusland vil man efter Rockwools vurdering hjælpe den russiske økonomi, idet hele overskuddet vil tilgå den russiske økonomi/investor og Rockwool vil kun kunne forvente en brøkdelt af de ca. kr. 5 mia. der er investeret i Rusland.

Erhvervsstyrelsen har med baggrund i en artikel i dagspressen i februar måned undersøgt hvorvidt Rockwool har overtrådt gældende sanktioner mod Rockwool. Erhvervsstyrelsen har netop afsluttet sin undersøgelse og erklæret, at Rockwool ikke har overtrådt gældende internationale sanktioner. Rockwool lægger vægt på, at selskabet overholder alle internationale sanktioner mod Rusland.

Det hjælper ikke Ukraine. I stedet har Rockwool på en ekstraordinær generalforsamling i august 2022 vedtaget en donation på kr. 200 mio. til nødhjælp/genopbygning Ukraine. På dagens generalforsamling foreslås det at der afsættes yderligere kr. 100 mio. til samme formål i de områder, der kontrolleres af Ukraine eller til ukrainske flygtninge i udlandet. Af den samlede bevilling er der p.t. anvendt kr. 20 mio. til bl.a. 300 dieselgeneratorer til Ukraine samt til varmemåtter, som anvendes i byggeriet til at lægge på den frosne jord, men som i Ukraine er anvendt til at sove på i telte doneret af Rockwool. De ubrugte kr. 180 mio. samt ny donation kr. 100 mio., der blev bevilget på dagens møde, i alt kr. 280 mio. overføres til en ny fond til nødhjælp til Ukraine.

Indlæg fra ATP, der på længere sigt var i tvivl om hvilken løsning vedr. Rusland, der vil være de bedste løsning på lang sigt for Rusland.

Udover indlæg fra DAF var der yderligere et enkelt indlæg fra privat investor.

Generelt en meget grundig og transparent redegørelse fra Rockwool.

Besvarelse fra Rockwool

Spørgsmål 1:

Rockwool afviste at der var nogen leverancer fra Rockwool direkte eller indirekte til det russiske militær. Der er indført begrænsning på "unormal" eksport til lande, der evt. kunne risikere at videresende til Rusland.

Spørgsmål 2:

Rockwool har begrænset aktivitet i Kina og har ingen aktuelle planer om at udvide produktionen.

Hele generalforsamlingen kan ses på webcast på flg. Link

[Årlig generalforsamling - ROCKWOOL International](#)
