

# Generalforsamling

## 15. marts 2022

### Talepapir til A.P. Møller-Mærsk generalforsamling 15. marts 2022.

Tak. - Antallet af private aktive investorer er steget markant siden vi sidst mødtes til den årlige generalforsamling tilbage i 2019, for 3 år siden. Det er investorer som har nydt godt af en flot kursfremgang bl.a. her i selskabet, men det er også investorer og private samfundsborgere, der er bekymret for den tid vi befinder os i.

Fra Dansk Aktionærforening er det vores mission at tale netop de private investorers stemme. Vi har været ude i de forgangne uger for at kalde på sammenhold og solidaritet fra investorerne og til de selskaber der har investeret i – og ikke mindst til alle de mange millioner af mennesker som i disse tider lider kun få timer væk her fra København.

Vi oplever et stigende behov for sammenhængskraft fra et selskab som AP Møller Mærsk ud mod de private forbrugere, herunder også de private aktionærer og offentligheden, nok aldrig har været større! Derfor er denne dialog og debat mellem selskab og aktionærer som vi har i dag ekstra vigtig, og derfor er vi rigtig glade for igen at være samlet fysisk i disse flotte omgivelser bogstavelig talt i selskabets egen baghave.

Lad mig samtidig starte med at takke ledelsen for en god beretning, og ikke mindst en stor tak for det historisk positive resultat i 2021 og en flot udbyttebetaling til aktionærene. Der skal også lyde en tak til den afgående formand for en stærk indsats i spidsen for selskabets transformation siden 2017.

Den nye kurs for selskabet, som man satte i gang tilbage i 2016 er på mange måder lykkedes flot. Ikke mindst målt på resultaterne og på kursrejsen. Jeg vil gerne høre ledelsens perspektiv på, hvor meget af den aktuelle succes, som man selv vurderer, kommer fra strategiske tiltag, og hvor meget der skyldes udefrakommende faktorer, som stigende fragtrater? Og i den forbindelse, hvad er de vigtigste konkrete tiltag man kan gøre, når fragtraterne igen vil falde til mere normale niveauer?

Fra Dansk Aktionærforening arbejder vi for at sikre alle private investorer, det som vi kalder en GOD investering. G står for gennemsigtighed, O'et for ordentlighed, og D'et for dygtighed. Størst mulig Gennemsigtighed, Ordentlighed og Dygtig giver til sammen en GOD investering.

I forhold til den aktuelle krise har vi tillid til at ledelsens Dygtighed vil hjælpe selskabet fornuftigt igennem en meget svær periode. Når det kommer til Gennemsigtighed, så lyder vores spørgsmål hvorledes selskabet planlægger at kommunikere om håndteringen af krisen og de konsekvenser den får for selskabet og aktionærene i 2022? Kan vi forvente hyppigere rapporteringer, nu hvor sigtbarheden er lav, end i mere normale tider?

Endelig skal jeg til sidst rette fokus på Ordentlighed, som er en værdi, der fylder meget i debatten i disse tider. Og vi ved, at det er en værdi, som også vægtes højt her på Esplanaden.

Vi er i den sammenhæng glade for at kunne byde Robert Mærsk Ugglå velkommen som ny formand for selskabet.

Selv om de private investorer værdsætter udbytter højt, så skal der ikke herske tvivl om, at mange også sætter pris på den store rolle som AP Møller Mærsk har spillet som samfundsaktør i tidligere tiders krige og kriser.

Jeg vil gerne høre ledelsen, om man kan sætte flere ord på, hvilke initiativer som selskabet har gjort og/eller planlægger at gøre for at AP-Møller Mærsk kan spille en aktiv rolle med afhjælpe den humanitære krise som Europa oplever, og dernæst om man vurderer, at der findes flere muligheder til at selskabet kan bidrage til en endnu mere effektiv sanktionering og effektive nedlukning af samhandlen med Rusland?

Med disse ord vil jeg ønske ledelsen og alle de mange dygtige medarbejdere verden over alt det bedste i det kommende vanskelige men også meget vigtige år for selskabet.

## Svar

Hos APM bad foreningen ledelsen om at uddybe, hvor stor en del af de seneste års fremgang, der kan henføres til de mange nye strategiske tiltag, og hvor stor en del der reelt skyldes udefrakommende faktorer som stigende fragtpreiser. Formanden svarede, at man fra APM er meget opmærksom på netop denne problematik, og at man derfor i sin løbende styring og rapportering forsøger at måle på præstationer, som er de faktorer som selskabet selv er herre over, og holder dem adskilt fra resultater, der kan påvirkes ekstraordinært positivt (eller negativt) af konjunkturer etc.

”Sigtbarheden er lav”, fortalte formand Jim Hageman Snabe fra AP Møller Mærsk ”men vi bestræber os på at rapportere så hyppigt som det giver mening, når vi har afgørende nyt om forventningerne til året”, som svar på Dansk Aktionærforenings spørgsmål om, hvorvidt vi som private investorer kan forvente hyppigere rapporter i et 2022 med store usikkerheder.

Ledelsen fra AP Møller Mærsk oplyste, at man nu har trukket sig ud af alle aktiviteter i Rusland, og at man i løbet af april 2022 forventer at være færdige med at levere de sidste container-ordre der allerede var bestilt før krigen brød ud. Samtidig svarede man på et spørgsmål fra Kritiske Aktionærer om, at man dog fastholder sine lods-aktiviteter overfor russiske skibe, der sejler med olie, ind til der truffet en mere tydelig beslutning fra politisk side om disse leverancer. Her ønskede selskabet ikke at gå længere end der politisk set er opbakning til.

Taler: Mikael Bak

Sparringspartner: Steen Hartvig