

# Generalforsamling

## 16. marts 2022

### Talepapir til Novozymes generalforsamling 16. marts 2022.

Administrerende Direktør: Ester Baiget  
Bestyrelsesformand: Jørgen Buhl Rasmussen

Mit navn er Jarn Schauby. Jeg repræsenterer Dansk Aktionærforening

Dansk Aktionærforening er en forening med 18.000 medlemmer, som varetager små og mellemstore aktionærers interesse. Vi arbejder for at udvikle en sund aktie- og investeringskultur i Danmark.

Dansk Aktionærforening deltager hvert år i en række generalforsamlinger rundt i Danmark for at fremme foreningens mærkesager for vore aktionærer.

Jeg er ikke selv aktionær i Novozymes, men har med stor fornøjelse fulgt virksomheden de sidste mange år. Specielt det grønne aspekt er interessant.

Tak til ledelsen for årsrapporten og gennemgang af denne.

Det virker som om Novozymes er kommet godt igennem omstruktureringen, og forudser markant vækst i de kommende år. En EBIT margin på 27%. og stigning i aktiekursen på næsten 54%. Det er rigtig flot - ikke mindst set i lyset af et fortsat meget turbulent, Covid præget, 2021. Novozymes er kommet fint igennem 2021.

Vi har et par spørgsmål

1. Den samlede omsætning – målt i dkk – har stort set været konstant de seneste 4 år, om end der tilsyneladende har været en volumenmæssig vækst på 6 %. Kan ledelsen uddybe, hvad der forventes at ske fremover, da man budgetmæssigt forventer en vækst i omsætningen – er det grundet ny strategi?

**Ad 1:**

**Formanden besvarede spørgsmålene:**

Det vigtige er at konstatere at Novozymes er en vækstvirksomhed, kigger vi over den tid som Novozymes har eksisteret som egen virksomhed har vi leveret på den organiske vækst. Så vi har altid været en vækstvirksomhed, og det er fortsat ambitionen.

Vi leverede 6% organisk vækst i 2021 og har planer om mellem 3-7% i 2022, ambitionen er vi ender i den øvre ende.

Vi vil have år hvor det er sværere, men vi tror på vores strategi, og vi fokuserer og prioriterer de ting hvor vi kan se en underlæggende vækst.

Derfor mener vi at vi kan fordoble vores omsætning når vi når til 2030

2. Novozymes aktiekurs steg kraftigt i 2021, hvilket var meget attraktivt for aktionærene. Imidlertid er kursen faldet modsvarende i januar 2022 – før rentestigninger og Ukraine krise – og mere end markedet generelt. Kan ledelsen uddybe årsagerne, er der underliggende årsager i Novozymes, som har på virket kursfaldet?"

Generelt kommenterer vi ikke på aktiekurser, det ligger uden for vores kontrol, og i vores virke agerer vi på hvad vi mener er det rigtige langsigtet, ikke på baggrund af kortsigtede aktiekurser.

Når det er sagt vil jeg alligevel komme med et par kommentarer. For det første skal vi ikke glemme den markante stigning i kursen i 2021. Da vi er en vækstvirksomhed, bliver vi ramt hårdere når der kommer mistro og spekulationer i markedet.

Kigger vi på en række sammenlignelige virksomheder, har vi udviklet os på linje med de andre.

Vi tror derfor på at aktiekursen er drevet af bekymringer om inflation.

3. Og endelig det mest aktuelle spørgsmål – giver såvel Covid, som Ukraine krise anledning til en generel revurdering af Novozymes strategi i Rusland og i de asiatiske områder, herunder Kina?

Det gør det i bund og grund ikke.

Fordi vi mener vi underliggende har den rigtige og en sund strategi. Vi vil være mere ansvarlige og mere bæredygtige – og den trend kommer ikke til at ændre sig fordi der er noget som ændrer sig på den korte periode.

Når det er sagt er vi i stand til at tilpasse os når der sker noget på den korte bane, som vi eksempelvis ser nu. Men underliggende mener vi at vi har den rigtige strategi.

DAF er tilfreds med udviklingen i aktiekursen i 2021 og med forslaget om, at udbyttet bliver som foreslået på 5,50 kr. per aktie, da vi kan konstatere, at den finansielle gearing er fornuftig. Det er dog ærgerligt at konstatere, at Novozymes har fået problemer med lønniveauet for kvindelige laboranter.

Afslutningsvis vil jeg takke ledelse og medarbejdere for et godt 2021 og ønske alle, inkl. aktionærer - et godt 2022. Tak.

---

Sparringspartner: Gitte Jürgens